**中国总会计师协会文件**

中总秘〔2020〕48号

**关于举办数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设，财务共享中心建设、运营与提升专题研讨培训活动的通知**

各地方总会计师协会（研究会），各分会；各会员单位，各企事业及有关单位：

一场突如其来的新冠肺炎疫情，给社会经济运行方式尤其是企事业单位运营管理带来深刻的变革，数字化和智能化转型正在加速推进，并终将改变整个商业世界。借助数字化、自动化推动业财融合和新一代共享服务中心建设，让财务更智能、更具价值创造能力、战略支撑能力和风险防控能力，是数字智能时代和后疫情时期叠加经济新常态下财务管理体系转型的现实需求。为了帮助财务管理人员更好地提升能力、履行职责，构建以战略引领、业财融合为特点的支撑企业发展的智能化财务管理体系；同时，帮助企业从实际操作层面学习财务共享中心建设、运营、提升和功能延展的知识和技能，中国总会计师协会将分别举办“数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设，财务共享中心建设、运营与提升”等专题研讨活动。现将活动方案予以印发，请各单位积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件： 1.工作方案

2.报名回执表

中国总会计师协会秘书处

二〇二〇年六月五日

附件1：

**数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设，财务共享中心建设、运营与提升专题研讨活动工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

**（一）专题：数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设**

时间：2020年7月24日—28日

地点：泰安市

**（二）专题: 数字智能时代财务共享中心建设、运营与提升**

时间：2020年8月21日—25日

地点：贵阳市

（具体地址开会前十天见报到通知）

1. **参会对象**

政府机关、企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务/会计共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位主要负责人等

**三、研讨内容**

**专题一：数字智能时代业财融合、财务转型与智能财务建设**

**（一）数字智能时代的业财融合**

1、财务如何在业务规划、信息收集、分析与决策、控制与评价等方面实现对业务的支持。

2、如何以数字化与智能化为基础，有效运用管理会计工具，搭建业财一体化的智能财务管理体系。

**（二）数字智能时代的财务转型**

1、财务转型的方向：引入数字技术实现自动化、智能化

财务转型设计框架与大财务理念；从关注报表生成到关注管理决策需求；从核算型财务走向业务型财务与战略型财务；从关注资金的流动性走向资金的投融资运作与战略层面的司库管理

2、管理会计+信息化，推动财务管理转型

“互联网+”对管理会计体系的冲击和融合；大数据、云计算等新技术与管理会计的关系；全面整合企业信息、真正实现业财一体化的管理会计信息系统；预测、计划预算、报告一体化的信息化平台的搭建与利用；财务分析与绩效考核在管理会计软件平台上的实现

**（三）智能财务建设与财务转型**

信息化助力财务体系数字化与智能化；财务信息化发展与财务大数据价值；大数据时代组织变革与管理创新；智能财务项目规划、建设过程与难点以及若干案例分析；管理会计智能化展望；智能财务与大数据最佳实施案例；大数据应用前沿

**（四）财务转型与财务共享服务**

以共享服务为基础的财务转型；共享服务中心的建设、运营与提升

**（五）区块链与财务转型**

“区块链+会计”的发展与前景展望；财务部门的区块链应用；区块链与财务共享中心；区块链与智能财务建设

**（六）财务转型的能力素质要求与提升**

财务组织从核算型转向管理决策型组织；财务人员从核算型人才转向决策支持与执行人员；财务管理如何适应财务体系数字化和智能化

**（七）RPA在财务部门的应用**

RPA在财务管理流程中的应用与价值；RPA与财务管理变革；案例分享

**（八）如何应对专票电子化变革；电子会计档案的政策与实践**

**专题二：数字智能时代财务共享中心建设、运营与提升**

**（一）共享中心发展概述**

财务转型与组织变革；智能财务时代的财务共享服务概念与发展；共享服务的适用性问题；新一代共享服务建设中的核心要素；信息系统对共享服务的支撑

**（二）数字智能时代共享中心建设与企业管理转型**

重新认识共享中心的意义与价值；共享中心本土化的困难与挑战——共享对财务、税务、内控的影响；支持不同战略方向转型的共享中心建设案例

**（三）数字智能时代财务共享服务中心的建设**

财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型；财务共享中心的核心工作

**（四）财务共享服务中心的运营管理**

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值

**（五）财务转型基于共享服务平台的打造**

财务共享服务与集团信息化、管理会计的关系；管理会计导向的财务共享服务中心建设框架设计；财务共享未来发展方向

**（六）数字智能时代财务共享服务中心如何提升**

智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析

**（七）财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能**

资金管理集中化、财务公司与司库管理的关系；财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能；司库在企业集团财务管理中的角色定位；司库运行流程与体系建设；如何在现有信息化基础上建设企业司库

**（八）区块链与财务共享中心**

“区块链+会计”的发展与前景展望**，**区块链在财务共享中心的应用

**（九）RPA在财务共享中心的应用**

RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；案例分享

**（十）如何应对专票电子化变革；电子会计档案的政策与实践**

**四、师资力量**

政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成

**五、培训费用**

收费标准：每期次培训费均为2900元/人(包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等)。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《培训结业证书》

**七、其他**

研讨培训将根据情况安排企业现场参观交流，欢迎推荐或自荐!

培训期间，会务组将周密细致地做好各项防护，妥善安排各项配套措施，并向参会嘉宾赠送一次性口罩。请各企事业单位放心组织参加。

**八、联系方式**

联系电话／传真：010-63381780

邮箱：lunwen@cmcfo.cn